



Comune di **NOVI LIGURE**

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE **2025-2027**



DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE

Principali obiettivi operativi 2026 - 2028
e stato di avanzamento obiettivi 2025 - 2027

Il Documento Unico di Programmazione (DUP) è il principale strumento di pianificazione degli enti locali.

È formalmente strutturato in “Missioni” e “Programmi” (secondo uno schema fisso uguale per tutte le Amministrazioni Pubbliche) e, rispetto ai contenuti, prende le mosse dal programma di mandato del Sindaco.

Il DUP si compone di due parti: la sezione strategica ha un orizzonte temporale di cinque anni (coincide cioè con il mandato amministrativo); la sezione operativa fa invece riferimento a un periodo triennale e di anno in anno fissa gli obiettivi per l'anno successivo.

Come previsto dalla norma, anche quest'anno il 15 ottobre il Consiglio Comunale ha approvato il DUP per il triennio 2026-28 “in prima lettura”.

Il documento tornerà poi in Consiglio a dicembre con una nota di aggiornamento che fisserà in via definitiva gli obiettivi dell'Amministrazione per l'anno prossimo.

Vi presentiamo qui una sintesi degli obiettivi principali e dei punti di maggior rilievo, con lo scopo di rendere il documento maggiormente fruibile e di stimolare la discussione sugli obiettivi amministrativi.

L'auspicio è quello di avviare un confronto proficuo in vista dell'approvazione definitiva di dicembre.

Il documento intero è comunque disponibile sul sito del Comune all'indirizzo:

<https://www.comune.noviligure.al.it/it/page/documenti-di-programmazione-strategico-gestionale>

SOMMARIO

Servizi istituzionali, generali e di gestione	4	Trasporti e diritto alla mobilità	28
Ordine pubblico e sicurezza	11	Soccorso civile	33
Istruzione e diritto allo studio	12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	34
Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	14	Tutela della salute	39
Politiche giovanili, sport e tempo libero	16	Sviluppo economico e competitività	40
Turismo	18	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	42
Assetto del territorio ed edilizia abitativa	21	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	43
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	24		

SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE (MISSIONE 01)

La missione prima viene così definita dal Glossario COFOG: Amministrazione e funzionamento dei servizi generali, dei servizi statistici e informativi, delle attività per lo sviluppo dell'ente in una ottica di governance e partenariato e per la comunicazione istituzionale. Amministrazione, funzionamento e supporto agli organi esecutivi e legislativi. Amministrazione e funzionamento dei servizi di pianificazione economica in generale e delle attività per gli affari e i servizi finanziari e fiscali. Sviluppo e gestione delle politiche per il personale. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria di carattere generale e di assistenza tecnica.

Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali

Missione 01 - 04

Assessore Carlotta Carraturo

Rendiconto 2023 – 2025

L'Amministrazione aveva come obiettivo la prosecuzione e il rafforzamento della lotta contro l'evasione fiscale. A tale fine è stato riorganizzato l'ufficio tributi con l'inserimento di due addetti aggiuntivi e con un corrispondente alleggerimento del ricorso a collaborazioni esterne. Si tratta di un primo passo verso una maggior internalizzazione dei servizi tributari, pur continuando a mantenere un contributo esterno in appalto.

Obiettivi 2026

Per il futuro, si conferma che l'Amministrazione ha come obiettivo la prosecuzione e il rafforzamento della lotta contro l'evasione fiscale, e ciò sia nell'ottica di garantire una più equa redistribuzione della pressione tributaria, sia in vista del reperimento di nuove e maggiori risorse da destinare al finanziamento di altre attività e servizi.



Anche allo scopo di favorire i cittadini più anziani e meno avvezzi al digitale, l'amministrazione si propone di ampliare il servizio di predisposizione degli F24 per il pagamento dell'IMU.

Gestione dei beni demaniali e patrimoniali

Missione 01 - 05

Assessori Carlotta Carraturo, Simone Tedeschi

Rendiconto 2023 – 2025

Nel 2023 e 2024, a seguito dell'istruttoria svolta dagli uffici, relativamente agli immobili concessi in utilizzo alle Associazioni cittadine, si è ravvisata la necessità di attivare la progettazione di un inventario dei beni immobili dell'Ente strutturato e funzionale, che rappresenti nel miglior modo possibile lo stato di conservazione degli stessi al fine di pervenire a un piano pluriennale delle manutenzioni finalizzato alle valorizzazioni immobiliari.

Nel corso del 2024 è stata avviata questa attività con l'istituzione di una conferenza dei servizi interna che sta muovendo i primi passi e ha compiuto una prima analisi del tema.

Nel 2024 è stata avviata una riorganizzazione dell'ufficio manutenzione. In tale contesto per la gestione degli interventi di manutenzione l'ufficio si è dotato di un database che raccoglie tutte le segnalazioni pervenute consentendone il monitoraggio sia rispetto al tipo di interventi necessari sia rispetto all'efficacia.



Al fine di migliorare i tempi e l'efficacia di intervento, nel 2025 sono state individuate alcune ditte esterne al Comune cui è stato fatto un affidamento che viene attivato con rapidità sulla base delle esigenze. Accanto a ciò l'ufficio ha poi svolto una serie di interventi programmati riconducibili a spese di investimento. Di seguito un elenco dei più significativi (nb. Alcuni di questi lavori sono allocati in altri programmi del Dup):

- Pulizia gronde Museo del ciclismo, 70 058 €
- lavori edili straordinari, 27 900 € (puntellamento immobile portici vecchi; rifacimento soletta cortile palazzo Dellepiane; pulizia gronde palazzo Dellepiane su via Gramsci; sistemazione locali Isola dei Bambini; copertura scuola Pascoli);
- lavori edili: 43 895,70 € (chiusura porticati caserma Giorgi; lavori edili piano terra palazzo Pallavicini ex cit - nuova sede Anfass; posa rete campo pallavolo e basamenti cancelli parco N. Green; recinzioni ripristinate: parco N. Green e area cani, scuole Martiri, scuole Boccardo, parco pubblico Via Manzoni, stazione ferroviaria; rifacimento pozzetto Via P. Isola)
- sistemazione coperture stabili comunali: 43 895 € (asilo Girasole; scuola Boccardo; scuola Zucca; Scuola Rodari; cimitero).
- realizzazione scala emergenza scuola Zucca 13 298 €
- lavori elettrici piano terra palazzo Pallavicini ex cit - nuova sede Anfass 4 337 €

- realizzazione nuove aule scuola Doria 35 000 €
- messa in sicurezza scuola materna Garibaldi 60 988,86 €
- sostituzione chiller palazzo Dellepiane 88 914,69 €

Palazzo Dellepiane. È stato ultimato l'intervento denominato "Recupero ed efficientamento energetico di Palazzo Dellepiane per ampliamento sede comunale". Nel corso del 2025, le sale recuperate sono state inoltre allestite con opere della collezione d'arte contemporanea del Comune ed è stato aperto lo sbarco al terzo piano (finora accessibile solo da via Gramsci).





Cavallerizza. La prima fase del recupero della Cavallerizza (finanziato da RFI ai sensi dell'Accordo di sviluppo condiviso legato al Terzo Valico dei Giovi) è stata avviata a febbraio 2025 come da obiettivi. I lavori del "lotto 1" (messa in sicurezza dell'edificio e abbattimento delle cd. "Vele") stanno procedendo secondo cronoprogramma con fine prevista nei primi mesi del 2026. Sta inoltre proseguendo l'iter di progettazione e affidamento lavori del "lotto 2", che si concentrerà sul recupero della Cavallerizza come spazio pubblico polifunzionale e sulla riqualificazione di Piazza Pernigotti, in coerenza con i lavori di C.so Marengo.

Obiettivi 2026

Nel 2025 si è valutata la necessità di affrontare la problematica in modo molto più strutturato, procedendo con un affidamento di incarico ad una società specializzata, con il mandato di procedere in affiancamento all'ufficio patrimonio alla "revisione e aggiornamento dell'inventario mediante attività di ricognizione straordinaria delle consistenze patrimoniali del Comune di Novi Ligure: immobili; mobili; strade e beni immateriali".

L'incarico e di conseguenza l'attività, prevede lo svolgimento nel periodo agosto 2025 – luglio 2028 (tre anni).

Compatibilmente con le risorse disponibili in bilancio, l'obiettivo 2026 riguarda un ulteriore miglioramento dei tempi di intervento e dell'efficacia delle manutenzioni ordinarie e in emergenza.

Rimane l'obiettivo di reperire, anche attraverso bandi o collaborazioni, le risorse necessarie per un proseguimento nel recupero di **Palazzo Dellepiane** con il restauro di ulteriori ambienti (Fondale e terrazzo che affacciano sul cortile, piano Nobile lato prospiciente a piazza Dellepiane e piano terra) dove dovrà essere ricollocata un'ulteriore parte degli uffici comunali. Ciò per consentire una riorganizzazione parziale degli spazi a beneficio degli utenti.

Rispetto invece alla Cavallerizza, l'obiettivo è quello di avviare i lavori del lotto 2 in corso d'anno, dando continuità al cantiere già aperto e coordinandosi con il progetto di Corso Marengo.

Ufficio tecnico

Missione 01 - 06

Assessore Simone Tedeschi

Rendiconto 2023 – 2025

L'obiettivo strategico nella gestione dei lavori pubblici è quello costruire un orizzonte coerente e chiaro negli obiettivi di fondo, capace di tenere insieme i singoli progetti e di promuovere la partecipazione dei cittadini. Nella prima parte di mandato abbiamo compiuto azioni concrete in questa direzione.



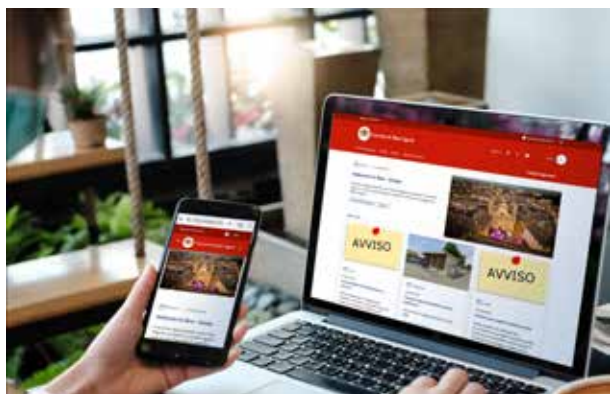
Nel 2024 abbiamo avviato un primo confronto strutturato con i portatori di interessi e, più in generale, con i cittadini, finalizzato a raccogliere bisogni, proposte e istanze. Ciò ha portato alla definizione di un progetto complessivo di rigenerazione urbana che ha il suo cuore nell'asse di Corso Marengo. I progetti principali che hanno trovato una sintesi in questo quadro sono:

- recupero della Cavallerizza e riqualificazione di Piazza XX (cfr. Missione 01 – 05);
- riqualificazione di Corso Marengo (cfr. Missione 10 – 05);
- nuova viabilità di Piazza XX Settembre (Missione 10 – 05);
- restauro dei Portici Vecchi (Missione 05 – 01);
- riqualificazione Parco Castello (Missione 09 - 02);
- riqualificazione di corso Piave tramite nuovo parcheggio nell'area ex – Arfea e progetto infrastrutture verdi (Missione 10 -05).

Nel 2025 il lavoro è proseguito con l'ausilio di una professionista esterna che ha coordinato un'attività di partecipazione articolata (tra l'altro conducendo 8 focus group) dalla quale sono scaturite linee precise per strutturare l'attività di comunicazione e partecipazione futura.

Obiettivi 2026

L'obiettivo per il 2026 consiste nell'implementare l'attività di partecipazione e comunicazione per come emersa dai passaggi precedenti. Come già immaginato, questa attività potrà costituire la base per elaborare un regolamento per il “dibattito pubblico” sulle opere di interesse strategico per la comunità.



Statistica e sistemi informativi

Missione 01 - 08

Assessore Carlotta Carraturo

Rendiconto 2023-2025

Ricorrendo agli investimenti e alle risorse provenienti dalle candidature ai bandi PNRR del Comune di Novi Ligure, l'ufficio Coordinamento e Sviluppo Informatico ha terminato il rinnovamento del sito istituzionale e dei servizi digitali associati ed è in fase di ultimazione della migrazione al cloud dei servizi candidati.

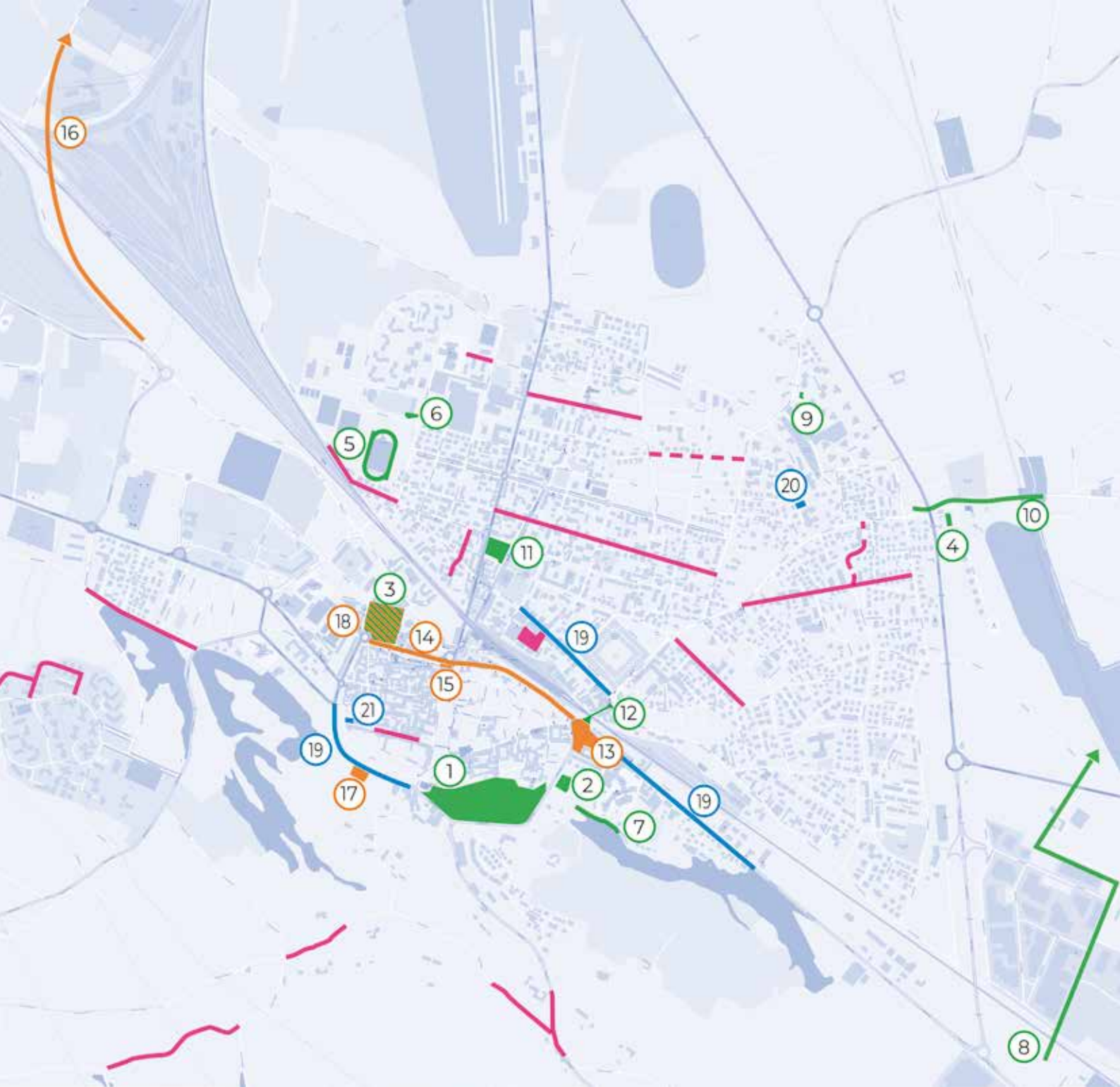
L'ente ha, inoltre, effettuato l'interfacciamento con la piattaforma PDND, in qualità di soggetto erogatore, nonché sviluppato i servizi App Io, Pagopa e notifiche digitali (piattaforma Send).

Dal punto di vista della sicurezza informatica, sono stati acquistati nuovi dispositivi di rete che assicurano l'utilizzo di tutte le loro potenzialità intrinseche, in quanto possono interagire tra di loro facendo capo allo stesso fornitore. L'acquisto di nuove apparecchiature ha migliorato la sicurezza informatica dell'ente, in quanto sono state dismesse apparecchiature obsolete, non più adeguate ai protocolli attuali, riducendo l'indice di vulnerabilità a livello informatico dell'ente.

Obiettivi 2026

Gli obiettivi prefissati per i prossimi anni sono i seguenti:

1. Proseguire nell'attività di miglioramento della sicurezza informatica dell'ente, anche migrando nuovi servizi in cloud;
2. Potenziare la rete informatica comunale dal punto di vista prestativo, per la piena fruizione dei nuovi servizi dell'ente;
3. Implementare un nuovo centralino voip al posto dell'attuale centralino locale, consentendo una piena efficienza grazie alla nuova infrastruttura di rete;
4. Portare a termine tutti i progetti PNRR M1 C1 (ANSC, SUAP, ANNCSU), con conseguente miglioramento ed incremento dei servizi forniti dall'ente alla cittadinanza, oltre a un innalzamento del livello qualitativo dell'attività interna.



OPERE IN CANTIERE

1. Parco Castello
2. Istituto Oneto
3. Cavallerizza e piazza Pernigotti - Lotto 1
4. Mensa scuola Pieve
5. Pista di atletica
6. Nuovo Punto Giovani
7. Regimazione acque strada del Castellone
8. Scolmatore del Rio Gazzo
9. Nuova sede banda cittadina
10. Nuova viabilità Basso Pieve (opera a cura di Cociv)
11. Palestra e nuove aule scuola Doria (opera a cura della Provincia)
12. Nuovi sottoservizi al sottopasso di via Verdi (opera a cura di Reti S.r.l.)

OPERE FINANZIATE IN FASE DI PROGETTAZIONE

13. Piazza XX Settembre
14. Corso Marengo
15. Portici Vecchi
16. Tangenziale
17. Parcheggio ex Arfea
18. Cavallerizza e piazza Pernigotti - Lotto 2

PROGETTI IN ATTESA DI FINANZIAMENTO

19. Infrastrutture verdi (c.so Piave, via Raggio e via Garibaldi)
20. Palestra Scuola Zucca
21. Trinità

● Asfaltature e manutenzioni terminate e in cantiere

Risorse umane

Missione 01 - 10

Assessore Gian Filippo Casanova

Rendiconto 2023 - 2025

Il modello organizzativo del Comune di Novi Ligure è stato, dopo molti anni e molti interventi non completati, finalmente adeguato e aggiornato, per quanto la gestione organizzativa, fatta di persone, di risorse e di problematiche anche nuove da gestire, non possa mai dirsi completata e assestata.

Sono state formalizzate e individuate le figure di “elevata qualificazione” a presidio di aree ritenute strategiche per l’organizzazione (urbanistica, servizi demografici e informatici, ragioneria, commercio, turismo e cultura). I dirigenti (quattro, oltre al segretario generale) hanno completato l’organizzazione individuando capiufficio e “specifiche responsabilità”.

Sono stati effettuati alcuni spostamenti di personale e rafforzati alcuni servizi anche con nuove assunzioni.

È stato costituito, sotto la responsabilità del segretario generale, un nucleo di governance degli organismi partecipati.

Per quanto riguarda le relazioni con il personale, sono stati mantenuti costanti rapporti con la RSU (recentemente rieletta) e le OOSS provinciali. Gli incontri hanno consentito di confrontarsi

non solo sui temi per i quali è imposta la negoziazione, ma anche su ogni aspetto dell’organizzazione e della gestione del personale, nel rispetto dei rispettivi ruoli, secondo uno stile che caratterizza questa amministrazione. L’assessore competente e anche direttamente il sindaco hanno costantemente affiancato la delegazione trattante.

È stata concordato con il CUG (Comitato unico di garanzia) un programma di monitoraggio, ascolto e formazione per migliorare il benessere organizzativo.

Obiettivi 2026 - 2028

L’organizzazione di un Comune, come di ogni altra struttura complessa, deve essere ormai vissuta come in continuo aggiornamento in relazione agli obiettivi da perseguire e alla ricerca di sempre maggior efficacia/efficienza.

In questo contesto, è intenzione dell’amministrazione rafforzare per quanto possibile con nuovi inserimenti le aree più critiche, a partire dalla polizia locale.

Si conferma anche l’obiettivo di rispondere, attraverso modalità organizzative da definire, all’esigenza di dotare il comune di un “ufficio studi”, contribuendo ad accrescere la cultura dell’utilizzo di dati, studi e informazioni a supporto del processo decisionale, così come quello di dare miglior organizzazione all’attività di individuazione di bandi e contributi a sostegno dei diversi progetti.





Altri servizi generali

Missione 01 - 11

Assessore Simone Tedeschi, Sindaco Rocchino Muliere

Rendiconto 2023 – 2025

Nel periodo in oggetto l'URP ha svolto in modo puntuale il ruolo di prima interfaccia con il pubblico. Nella **tabella 1** sono riportati i dati principali relativi all'attività di sportello.

Oltre a tale attività ordinaria, l'ufficio ha poi coordinato 3 cicli di incontri nei quartieri.

Nel 2025 è stato messo online il nuovo sito del comune conforme agli indirizzi nazionali.

L'URP è stato inoltre oggetto di una parziale riorganizzazione con lo spostamento presso gli stessi locali del centralino e del protocollo e l'apertura del *welcomepoint* in collaborazione con Alexala (cfr. Missione 07 – 01). Entrambe le scelte sono state ispirate alla costruzione di sinergie finalizzate a rendere più efficace il front office del Comune.

Nel 2025 è stata poi ripresa l'attività di "Novinforma". Tenendo in considerazione la com-

posizione demografica della popolazione novese, con una percentuale elevata di anziani, accanto all'incentivazione della comunicazione digitale, si è scelto di riattivare l'edizione del periodico cartaceo comunale, da diffondere con le modalità più idonee a raggiungere tutti i nuclei familiari della Città. L'attività è in corso, con l'obiettivo di far uscire un primo numero a Natale 2025.

Obiettivi 2026

Come già citato, il lavoro svolto dall'Ufficio tecnico per organizzare in modo strutturato l'attività di ascolto, partecipazione e comunicazione ha prodotto delle linee generali di intervento su questi aspetti. Il loro sviluppo avrà una ricaduta sulla comunicazione generale del Comune. L'Urp e l'ufficio stampa dovranno essere direttamente coinvolti in tale attività. Partendo da lì, l'obiettivo per il 2026 è quello di strutturare una prassi comunicativa più precisa in grado tra l'altro di utilizzare al meglio i canali informatici (social media e lo stesso nuovo sito del Comune).

TAB. 1 - ATTIVITÀ SPORTELLLO URP

semestre di riferimento	II del 2023 (agosto/dicembre)	I del 2024	II del 2024	I del 2025
Totale accessi	1.981	2.791	2.579	2.471
<i>Di cui</i>				
per informazioni	1.366	1.739	1.670	1.423
per segnalazioni	480	475	584	487
per pratiche	135	577	325	561

ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA

(MISSIONE 03)

La missione terza viene così definita dal Glossario COFOG: "Amministrazione e funzionamento delle attività collegate all'ordine pubblico e alla sicurezza a livello locale, alla polizia locale, commerciale e amministrativa. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Sono comprese anche le attività in forma di collaborazione con altre forze di polizia presenti sul territorio. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di ordine pubblico e sicurezza".

Polizia locale e amministrativa

Missione 03 - 01

Sindaco Rocchino Muliere

Tra il 2024 e il 2025 abbiamo sviluppato una politica di personale tesa a rafforzare la dotazione organica dei vigili che oggi conta XX agenti. Anche nell'anno 2026 provvederemo ad assumere ulteriori unità di personale in modo da garantire un maggior livello di controllo di tutto il territorio comunale. Risulta necessario avvicinare il più possibile l'organico complessivo al corretto rapporto previsto dalla Legge Regionale per i comuni come il nostro pari a 1 agente ogni 800 abitanti.

Dando atto che la sicurezza urbana non dipende esclusivamente da un presidio se pur costante delle forze di polizia, ma passa anche da una necessaria e costante valorizzazione culturale del concetto di legalità, come già negli anni scorsi, anche per il futuro saranno espletati corsi di educazione stradale, civica e alla legalità stessa nelle scuole cittadine per infondere maggior consapevolezza del significato di tali concetti nelle nuove generazioni. Tra il 2024 e il 2025 siamo riusciti a intensificare la nostra capacità di videosorve-

glianza con l'installazione di 6 nuove telecamere. Il rafforzamento della dotazione di apparecchi di sorveglianza, sia dal punto di vista numerico che rispetto alla dotazione di nuove tecnologie intelligenti, proseguirà nel 2026 anche grazie a un finanziamento di 79.000 intercettato attraverso la prefettura. In particolare occorrerà porre attenzione al tema della sorveglianza nel parco castello in seguito alla sua riqualificazione.

Inoltre, al fine di tutelare la sicurezza della circolazione stradale, sono state installate telecamere di controllo per le violazioni al rosso semaforico nelle intersezioni ritenute più pericolose.

Nell'attività di controllo del territorio verrà privilegiata la parte riguardante un'azione di prevenzione, in particolare nelle aree centrali, mediante il presidio costante e visibile in quelle zone dove la percezione di sicurezza si è, nel corso degli anni, affievolita.

A tal fine saranno intraprese azioni concordate con le altre forze di polizia presenti, per contrastare la micro criminalità e con ciò rendere fruibile il concentrico urbano ai cittadini sia in orari diurni che serali/notturni.



ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO

(MISSIONE 04)

La missione quarta viene così definita dal Glossario COFOG: “Amministrazione, funzionamento ed erogazione di istruzione di qualunque ordine e grado per l’obbligo formativo e dei servizi connessi (quali assistenza scolastica, trasporto e refezione), ivi inclusi gli interventi per l’edilizia scolastica e l’edilizia residenziale per il diritto allo studio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle politiche per l’istruzione. Interventi che rientrano nell’ambito della politica regionale unitaria in materia di istruzione e diritto allo studio”.

Altri ordini di istruzione non universitaria

Missione 04 - 02

Assessori Stefano Moro, Simone Tedeschi

Rendiconto 2023 - 2025

Nello scorso triennio l’Amministrazione ha messo in campo vari interventi destinati all’edilizia scolastica. Tra gli altri, sono stati completati i lavori di manutenzione alla copertura della scuola primaria *Rodari* e il consolidamento delle fondazioni della scuola dell’infanzia *Garibaldi* (entrambi finanziati con fondi comunali).

È poi in fase di conclusione la costruzione del nuovo refettorio della scuola dell’infanzia *Pieve*,

finanziato con fondi PNRR. A completamento, abbiamo stanziato i fondi necessari per l’acquisto degli arredi rendendo così possibile l’inaugurazione nel corso dell’anno scolastico 2025 - 26.

Nel 2025 abbiamo inoltre finanziato il consolidamento della soletta del primo piano dell’ex Istituto Oneto, opera che verrà eseguita nel contesto dei lavori per il nuovo asilo nido, attualmente in cantiere (cfr. Missione 12 – 01).

Nella logica dell’inclusione che ha portato l’amministrazione a sostenere le iniziative estive per bambini e ragazzi (“Estate ragazzi”) anche tenendo in particolare considerazione l’accoglienza nei confronti di tutti i potenziali partecipanti, e tenendo conto delle esigenze specifiche delle fa-



miglie con ragazzi disabili, grazie alla collaborazione con il CSP, siamo riusciti a organizzare i Centri Estivi, garantendo la partecipazione a tutti i ragazzi con disabilità in età scolare, attraverso l'inserimento di educatori e assistenti dedicati.

Obiettivi 2026

La priorità che emerge riguarda la necessità di finanziare la progettazione del consolidamento della palestra della scuola Zucca, con l'obiettivo di avviare i lavori entro l'anno scolastico 2026-27.

I lavori per il nuovo Asilo nido all'Oneto renderanno possibile il recupero dell'intero edificio, i cui piani superiori verranno destinati a ospitare il Centro Permanente di Istruzione per Adulti (CPIA). Nel corso del 2026 l'obiettivo è quello di progettare e reperire i fondi per il completamento dell'opera.

Per quanto riguarda la gestione dei centri estivi, l'obiettivo è quello di consolidare l'esperienza inclusiva fatta nel 2025, valutando possibili sviluppi e miglioramenti.

Servizi ausiliari all'istruzione

Missione 04 - 06

Assessore Stefano Moro

Rendiconto 2023 - 2025

A partire da settembre 2025 sono entrate in vigore le nuove tariffe per il trasporto scolastico, definite per garantire maggiore equità e sostenibilità del servizio.



Abbiamo implementato un sistema più dinamico ed efficiente per la richiesta dei libri di testo, riducendo i tempi a carico delle famiglie e agevolando le librerie grazie a un meccanismo collaudato di rimborso online delle cedole librarie.

In collaborazione con il Comitato Mensa, abbiamo avviato il monitoraggio del gradimento del servizio mensa tramite un apposito software dedicato, sviluppato insieme al fornitore del servizio.

Abbiamo inoltre promosso una serie di incontri con CSP, dirigenti scolastici e ASL per migliorare il servizio di assistenza all'autonomia scolastica. Da questo confronto è nato un nuovo modello di servizio, che consentirà una gestione più flessibile e una maggiore autonomia delle scuole nell'organizzazione dell'assistenza.

Obiettivi 2026

Nel corso dell'anno verrà effettuato un monitoraggio costante del funzionamento delle nuove tariffe relative al trasporto scolastico e del loro impatto sul bilancio comunale. Questo consentirà, nel 2026, di valutare l'estensione di analoghe agevolazioni tariffarie anche ai servizi di mensa scolastica, asili nido e pre-scuola.

È in fase di avviamento, in collaborazione con il CSP, un progetto sperimentale che prevede l'attivazione di punti di ascolto all'interno dei plessi scolastici.

TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITÀ CULTURALI (MISSIONE 05)

La missione quinta viene così definita dal Glossario COFOG: "Amministrazione e funzionamento delle attività di tutela e sostegno, di ristrutturazione e manutenzione dei beni di interesse storico, artistico e culturale e del patrimonio archeologico e architettonico. Amministrazione, funzionamento ed erogazione di servizi culturali e di sostegno alle strutture e alle attività culturali non finalizzate al turismo. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali".

Valorizzazione dei beni di interesse storico

Missione 05 - 01

Assessore Simone Tedeschi

Rendiconto 2023 – 25

Gli obiettivi per il 2025 riguardavano la ricerca di fondi per il recupero dell'Oratorio della SS. Trinità e di Casa De Giorgi (edificio retrostante il Teatro Marengo, è attualmente di proprietà della Fondazione Teatro Marengo). In merito a ciò l'amministrazione ha preso contatti con la Fondazione Cassa di Risparmio di Tortona e la Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria al fine di ottenere un finanziamento relativo al recupero della Trinità. Il progetto al momento è in via di sviluppo.

Nel corso del 2025 è stato invece intercettato un finanziamento privato da parte di Novi Elah Doufur e di McArthur Glenn per il recupero del loggione del Teatro Marengo.

È poi proseguito l'iter relativo al recupero dei Portici Vecchi con la progettazione del restauro (finanziato attraverso il Progetto Condiviso, fondi RFI – Terzo Valico) e lo sviluppo del progetto "piazza sospesa" nel contesto del SUA.

Obiettivi 2026

Rispetto all'Oratorio della SS Trinità e Casa de Giorgi proseguiremo la ricerca dei fondi, compatibilmente con la opportunità che si presenteranno in termini di bandi pubblici e la gestione dei cantieri già aperti o programmati in Città.

Rispetto ai Porti Vecchi, l'obiettivo sarà quello di concludere la progettazione e appaltare i lavori entro la prima metà dell'anno, coordinandone la messa in cantiere con i lavori di riqualificazione di Corso Marengo.

Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale

Missione 05 - 02

Assessori Stefano Moro, Simone Tedeschi

Rendiconto 2023 – 2025

Biblioteca Civica. Nel corso del 2024 la Biblioteca ha visto il rinforzo di una unità di personale e, come da obiettivi, nel 2025 si sta lavorando per rimodulare l'orario invernale per favorire l'accesso agli studenti e organizzare la sala studio al piano terra. Con l'assestamento 2025 sono stati inoltre finanziate la sostituzione della caldaia e l'installazione di un sistema di raffreddamento che permetterà una migliore fruizione degli spazi nel periodo estivo.





Abbiamo implementato ulteriormente il fondo del bando a sostegno delle associazioni culturali della Città, arrivando a euro 15.000.

Teatro Marengo. Al fine di consolidare la situazione economica e la capacità operativa della Fondazione, è stata elaborata e sottoscritta una nuova convenzione pluriennale.

Il Teatro è poi entrato a far parte del programma di aperture regolari avviato con l'obiettivo di aumentare la fruibilità dei beni culturali. Infine, grazie all'intervento di McCartur Glen e della Novi Elah Dufur è stato possibile finanziare gli spalti per il loggione.

Obiettivi 2026

Biblioteca Civica. Tra gli obiettivi figurano due progetti culturali di formazione.

Il primo riguarda la "comunicazione aumentativa". La biblioteca ne è già dotata, il progetto

per il prossimo anno prevede la sua diffusione sul territorio attraverso corsi di formazione e attività laboratoriali e comunicative. L'orizzonte è quello di diffondere queste pratiche nella comunità e arrivare a dotarne l'intera comunicazione pubblica.

Il secondo riguarda l'organizzazione di incontri con scuole e associazioni per promuovere la diffusione del prestito digitale tramite la piattaforma Media Library Online (MLOL).

Sullo sfondo resta ancora aperto il problema della dotazione organica finalizzato all'ampliamento dell'orario e dei servizi che sarà dunque ancora tra gli obiettivi 2026.

Teatro Marengo. In collaborazione con il nuovo direttore stiamo lavorando per ampliare l'offerta in termini di spettacoli e attività culturali. Concretamente l'obiettivo è quello di raddoppiare le alzate di sipario per la prossima stagione e organizzare esposizioni ed eventi nei locali del foyer.



POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO

(MISSIONE 06)

La missione sesta viene così definita dal Glossario COFOG: "Amministrazione e funzionamento di attività sportive, ricreative e per i giovani, incluse la fornitura di servizi sportivi e ricreativi, le misure di sostegno alle strutture per la pratica dello sport o per eventi sportivi e ricreativi e le misure di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di politiche giovanili, per lo sport e il tempo libero".

Sport e tempo libero

Missione 06 - 01

Assessori Stefano Moro, Simone Tedeschi

Rendiconto 2023 - 2025

Da gennaio 2025 è attivo il nuovo affidamento per la gestione degli impianti sportivi. SportIn-Novi è stato riconfermato quale gestore a seguito di un bando aperto che ha quindi superato il vecchio affidamento diretto tramite convenzione. Appoggiandoci al nuovo contratto, è stato possibile finanziare alcuni importanti lavori di manutenzione e implementazione degli impianti: la costruzione delle tribune per il campo in sintetico, la manutenzione straordinaria del sottopasso dello stadio Girardengo e la nuova controsoffittatura del palazzetto dello sport. Nel 2025 è stato inoltre reso strutturale il progetto Splash consen-



tendo alle scuole di partire con l'inizio dell'anno scolastico.

Nel 2024 sono stati individuati i fondi per il rifacimento della pista di atletica attraverso un mutuo a tasso zero concesso dal Credito sportivo a seguito dell'aggiudicazione di un bando. Nella primavera 2025, tramite la Provincia, è stata completata la gara per l'affidamento dei lavori.



Obiettivi 2026

Gli obiettivi per il 2026 riguardano ancora principalmente gli investimenti sugli impianti sportivi. Si tratta innanzitutto di portare a conclusione i lavori per la nuova pista di atletica. Occorrerà poi un ulteriore intervento sul palazzetto dello sport per il rifacimento della pavimentazione.



Giovani

Missione 06 - 02

Assessore Stefano Moro

Rendiconto 2023-2025

Sia nel 2024 che nel 2025 abbiamo dato continuità al progetto Splash ed è stato confermato l'ampliamento dell'orario del Punto Giovani. Nel 2025 abbiamo iniziato un progetto di ascolto che ha coinvolto le scuole medie e gli istituti superiori per elaborare insieme ai ragazzi le caratteristiche del nuovo Servizio che prenderà forma nei locali dell'Isola dei bambini. I lavori di ristrutturazione, che consentiranno di spostare il Punto Giovani nella nuova sede, sono quasi giunti al termine. Lo spostamento consentirà un ulteriore ampliamento dei servizi offerti, anche grazie a una sala grande in grado di ospitare attività laboratoriali di varia natura.

Obiettivi 2026

L'anno prossimo andrà a scadenza l'appalto per la gestione del Punto Giovani. L'obiettivo è quello di strutturare il nuovo bando per il servizio con la finalità dargli un respiro più lungo temporalmente e più ampio e inclusivo rispetto alle attività previste, capitalizzando il lavoro di ascolto e coprogettazione svolto con i ragazzi delle scuole.

Ci poniamo inoltre l'obiettivo di promuovere e incoraggiare la partecipazione dei giovani alla vita democratica della città, quali cittadini informati, consapevoli e attivi, sostenendo l'impegno sociale e civico e garantendo una partecipazione attiva attraverso la costituzione di un Consiglio Comunale dei Giovani (CCG), di concerto con gli istituti scolastici presenti in Città, la cui costituzione e il cui funzionamento saranno disciplinati da apposito Regolamento.



TURISMO (MISSIONE 07)

La missione settima viene così definita dal Glossario COFOG: "Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi relativi al turismo e per la promozione e lo sviluppo del turismo sul territorio, ivi incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di turismo."

Sviluppo e valorizzazione del turismo

Missione 07 - 01

Assessore Simone Tedeschi

Rendiconto 2023 - 2025

Turismo e commercio, accorpati in un unico ufficio nel corso del 2023, rappresentano due aspetti di un'unica progettazione finalizzata non solo a regolare e supportare le attività imprenditoriali dei relativi settori, ma soprattutto (ancor più in questa fase storica) a stimolare l'attrattività del territorio in termini di flussi turistici e nuove atti-

vità imprenditoriali. Si tratta di cogliere le opportunità offerte dai crescenti flussi turistici. Nella **tabella 2** riportiamo i dati forniti da Alexala (oltre alle ultime tre annualità, per comparazione, inseriamo anche l'ultimo dato pre-covid).

Nel tentativo di reperire risorse per il settore e in accordo con Alexala, nel 2024 è stata introdotta l'imposta di soggiorno la cui applicazione è stata consolidata nel corso del 2025. Grazie alle risorse così raccolte, nel 2025 abbiamo iniziato a strutturare le attività fondamentali di accoglienza sul territorio:



TAB. 2 - FLUSSI TURISTICI (DATI FORNITI DA ALEXALA)

	2022	2023	2024	2019
Arrivi				
Novi	20.143	22.768	24.858	24.660
Novese	63.400	73.098	75.719	63.776
Presenze				
Novi	42.025	43.991	48.252	44.195
Novese	119.239	138.185	143.889	125.269



- in convenzione con Alexala è stato aperto un *welcomepoint* turistico con lo scopo di supportare i turisti nella permanenza in Città, ma anche di fornire alle attività imprenditoriali del settore un punto di riferimento stabile in grado di connettere settore privato, Comune e l'ATL;
- in collaborazione con la Confraternita della Maddalena e con la Fondazione Teatro Marenco, è stato avviato un programma di aperture regolari (tutti i sabati pomeriggio) dei due siti che rappresentano i principali luoghi di interesse storico-culturale di Novi. Queste aperture si vanno così a unire al Museo dei Campionissimi (già da tempo aperto nel fine settimana).
Anche l'attività del Museo dei Campionissimi

è proseguita come da obiettivi. Nei primi mesi del 2024 è stato completato il riallestimento finanziato dal PNRR e sono proseguite le attività laboratoriali nella stagione 2023-24 e 2024-25. Il Museo ha inoltre ospitato varie mostre didattiche e dedicate all'arte contemporanea, tra cui quella di Alessandro Lupi (inverno 2023-24), Marco Lodola (inverno 2024-25) e Giovanna Fra (autunno 2025).

Nella **tabella 3** riportiamo i dati recenti relativi alle visite.

Infine, l'ufficio si è occupato di organizzare le manifestazioni legate alla promozione del settore enogastronomico. Il riferimento è qui a Dolci Terre di Novi che nel 2024 e nel 2025 ha visto ag-

TAB. 3 - INGRESSI E INCASSI DEL MUSEO DEI CAMPIONISSIMI

	2023	2024	2025 (I semestre)
Visitatori	9.031	10.145	6.087
Incassi	9.824 euro	14.472 euro	



giungere alla tradizionale edizione invernale altre due declinazioni entrambe organizzate in centro storico: Dolci Terre di Primavera e Dolci Terre al Cioccolato.

Obiettivi 2026

Gli obiettivi per il 2026 partono ancora dalla volontà di sostenere e far crescere una vera e propria filiera economica che coinvolga il settore agricolo e industriale legato al cibo, le attività ricettive e quelle commerciali, la valorizzazione dei beni culturali.

Le attività messe in campo finora (*welcome-point*, apertura programmata dei siti culturali, iniziative legati al settore enogastronomico) rappresentano il nucleo di un sistema organizzato che ha l'obiettivo di rendere Novi visitabile, accogliente e attrattiva.

Nel 2026 immaginiamo di espandere la rete dei luoghi aperti anche attraverso lo sviluppo di un primo progetto di Museo civico diffuso e di

strutturare un sistema di visite guidate, anche coinvolgendo attori privati.

Proseguiremo nel consolidamento e nello sviluppo delle iniziative legate al settore enogastronomico, riconfermando le diverse edizioni di Dolci Terre di Novi (Invernale, di Primavera e "al Cioccolato") puntando a rafforzarne i contenuti in termini di esperienze e i legami con gli attori privati del settore.

Per quanto riguarda il Museo dei Campionissimi occorrerà certamente proseguire le attività laboratoriali, quelle legate al mondo dello sport e le mostre d'arte. Nel 2026 valuteremo inoltre la possibilità di istituire un comitato scientifico per supportare le iniziative del museo legate allo sport. La sfida principale riguarda tuttavia il prosieguo del riallestimento. A tale scopo abbiamo partecipato con successo al secondo riparto dei fondi PNRR destinati agli allestimenti accessibili con un progetto esperienziale inclusivo che utilizzi le AI.



ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA

(MISSIONE 08)

La missione ottava viene così definita dal Glossario COFOG: "Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività relativi alla pianificazione e alla gestione del territorio e per la casa, ivi incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di assetto del territorio e di edilizia abitativa."

Urbanistica e assetto del territorio

Missione 08 - 01

Assessore Gian Filippo Casanova

Rendiconto 2023 – 2025

Nel corso del triennio, attraverso varianti parziali, l'amministrazione è intervenuta per consentire il completamento del PIRU Euronovi, portando a compimento un percorso di oltre due decenni che ha consentito di recuperare un'ampia zona industriale dismessa all'ingresso della Città. È stata adottata una variante al PRG, per favorire un miglior utilizzo di un'area produttiva inserita in zona industriale. In entrambi i casi gli interventi non hanno comportato consumi ulteriori di suolo e, anzi, nel caso del PIRU si è concordato un minor impatto edificatorio.

È stato realizzato un lavoro di censimento delle aree produttive disponibili e dei fabbricati dismessi, anche allo scopo di favorirne il recupero e il riutilizzo.

È stato dato seguito alle procedure relative alle Zone logistiche semplificate (ZLS), chiedendo e

ottenendo dalla regione un ampliamento delle aree incluse tra quelle incentivabili con il cd Decreto Genova, in aggiunta allo scalo di Novi San Bovo, che ne fa parte fin dall'inizio e inserendo rappresentanti dell'amministrazione e degli uffici nei competenti organi di gestione.

È stato avviato a metà 2024 il processo di realizzazione del Piano per l'Eliminazione delle Barriere Architettoniche (PEBA), il cui programma triennale proseguirà nel corso dei prossimi anni.

Obiettivi 2026 - 2028

L'azione tesa a contenere l'uso del suolo e a favorire la riqualificazione del tessuto edilizio esistente proseguirà anche nei prossimi anni e si articola in vari obiettivi che sono volti a valorizzare e adeguare gli strumenti esistenti in relazione alle esigenze degli operatori economici e dei cittadini.

A tal fine si perseguirà il completamento dei principali Piani Urbanistici Esecutivi vigenti attraverso eventuali varianti che corrispondano a più aggiornate esigenze di mercato; nel contempo si perseguirà l'obiettivo di favorire il potenzia-



mento di attività esistenti nonché l'insediamento di nuove realtà economiche con auspicabili ricadute occupazionali sul territorio. A tal fine è stato avviato un processo di definizione di una nuova variante parziale al PRG specificamente dedicata al recupero, ampliamento e adeguamento di edifici a destinazione terziaria e produttiva, a seguito di un avviso pubblico per raccogliere richieste da parte degli operatori.

Lo sviluppo legato alla posizione della Città come naturale retroporto di Genova (di cui all'inserimento in ZLS) ha portato l'amministrazione a muoversi nei confronti della Regione per ottenere la possibilità di destinare a infrastrutture logistiche parte del territorio comunale in un'area attorno al casello autostradale.

Questa "scelta logistica", se avrà il via libera da parte della Regione, sarà gestita con attenzione alle problematiche di corretto uso del suolo, agli aspetti ambientali e anche alle implicazioni sui trasporti, alle esigenze abitative, al generale impatto socio economico sulla Città. Del resto, l'impegno prioritario per dotare di una tangenziale la Città è una preconditione senza la quale l'ampliamento delle aree produttive e logistiche non potrà avere pieno compimento.

L'obiettivo di riordinare l'area Z3 è il primo dei grandi progetti relativi ai "vuoti urbani" inclusi nel programma di mandato del Sindaco (gli altri progetti, che si traggono a tempi più lunghi, sono l'ex Caserma Giorgi e l'aeroporto Mos-

si). La rigenerazione urbana legata all'area Z3 e alla modifica del programma degli Interventi che disciplina l'intero comparto strategico per la Città vede convergere sull'area in questione alcuni contributi già definiti e derivanti dalle opere di permeabilità e dalle opere compensative legate alla realizzazione della linea AV/AC 3° valico dei Giovi, nonché altre risorse legate all'attuazione delle SUA. Detta riqualificazione non potrà prescindere da una progettazione urbana della mobilità attraverso un Piano Urbano della Mobilità Sostenibile (PUMS) quale strumento di pianificazione strategica di medio-lungo periodo volto a privilegiare forme di mobilità maggiormente salutari, sostenibili ed efficienti.

Per quanto riguarda la zona dell'ex macello, inclusa la costruzione di proprietà dell'ENEL e gli edifici soggetti a vincoli della Sovrintendenza, l'amministrazione, anche in continuità con quanto avviato dalla giunta precedente, ha tenuto aperta un'interlocuzione sia con ENEL sia con l'operatore privato che potrebbe essere interessato a una permuta con il proprio vicino fabbricato (che riteniamo possa costituire una soluzione ottimale per allocarvi la stazione dei pullman). L'operazione, se vi saranno i presupposti, sarà condotta con il massimo rigore tecnico, legale ed economico e sarà sottoposta alle competenti commissioni e al Consiglio prima di darvi seguito.

In conseguenza delle modifiche apportate con le più recenti varianti al PRG vigente si rende



inoltre necessario adeguare il Piano di zonizzazione acustica comunale (modificato da ultimo nel 2005) quale strumento per la definizione dei valori limite di emissione sonora previsti dal DPCM 14.11.1997 per ciascuna classe di destinazione d'uso del territorio. L'adeguamento della zonizzazione acustica al PRG vigente sarà un ulteriore contributo finalizzato a mettere a disposizione degli operatori economici strumenti amministrativi tra loro coerenti e aggiornati.

Nell'ambito della realizzazione del Terzo Valico, COCIV ha avviato l'iter per la realizzazione delle "barriere anti rumore" previste lungo il tratto ferroviario urbano. Tale opera, pur avendo conseguenze positive relativamente all'inquinamento acustico, presenta un impatto negativo dal punto di vista visivo.

Rimane confermato e in corso l'impegno dell'amministrazione per ottenere che le barriere non vengano installate all'altezza dei sottopassi stradali e pedonali e comunque che la loro realizzazione sia oggetto di un ripensamento oltre che di una gestione concordata dell'eventuale cantierizzazione.

Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare

Missione 08 - 02

Assessori Rachida Hasbane, Gian Filippo Casanova, Carlotta Carraturo

La politica sulla casa, nel senso più ampio del termine, potrà inoltre essere perseguita attraverso un costante presidio e adeguamento della normativa comunale esistente volta al recupero degli immobili da un punto di vista statico strutturale, al loro efficientamento energetico, al miglioramento della qualità architettonica e alla riduzione di impatto ambientale. È in previsione un intervento di riesame e revisione del Regolamento edilizio, anche per adeguare le sezioni riferite alle tematiche per il miglioramento delle prestazioni energetico-ambientali del costruito esistente in linea con le politiche nazionali di agevolazione fiscale. È stato avviato anche un percorso per la revisione/aggiornamento del Piano di arredo urbano del Centro Storico, risalente al 1998, con l'obiettivo di sottoporlo all'attenzione del Consiglio Comunale nel corso del 2026.



SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE (MISSIONE 09)

La missione nove viene così definita dal Glossario COFOG: "Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi connessi alla tutela dell'ambiente, del territorio, delle risorse naturali e delle biodiversità, di difesa del suolo e dall'inquinamento del suolo, dell'acqua e dell'aria Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi inerenti l'igiene ambientale, lo smaltimento dei rifiuti e la gestione del servizio idrico. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente."

Difesa del suolo

Missione 09 - 01

Assessore Simone Tedeschi

Rendiconto 2023 - 2025

Nell'ambito degli Interventi PNRR è stato interceduto un finanziamento per la realizzazione di un nuovo canale scolmatore per la messa in sicurezza del territorio dal rischio di dissesto idrogeologico. L'importo riconosciuto (3,5 milioni) non consentirà la realizzazione di un'opera totalmente nuova, ma verrà utilizzato per un significativo adeguamento della portata dello scolmatore già esistente oggi inadeguato, in particolare attraverso un incremento della portata della sezione interrata e intubata dello scolmatore stesso e alcuni interventi di rettifica di percorso e adeguamento delle parti scoperte.

I lavori, il cui progetto è stato approvato nel novembre 2024, sono stati appaltati nella primavera del 2025 e sono stati avviati a settembre.

L'avvio dei lavori è stato preceduto da uno stu-

dio complessivo su tutte le problematiche idrogeologiche del territorio cittadino. Si tratta del primo vero approfondimento aggiornato della situazione idrogeologica del territorio, che ha messo l'Amministrazione in grado di conoscere e di conseguenza poter in futuro programmare tutti gli interventi necessari.

Lo scolmatore e le opere collegate avranno la finalità di alleggerire il corso delle acque che hanno provocato gli eventi alluvionali del 2014 e del 2019 e nel contempo salvaguardare gli insediamenti abitativi e i terreni agricoli nel cosiddetto "basso Pieve". Di tale alleggerimento del sistema gravante sul rio Gazzo beneficeranno anche i comuni a valle e le frazioni del Comune di Alessandria.

Obiettivi 2026

Nel 2026 occorrerà gestire i lavori dello scolmatore perché vengano terminati in tempi rapidi e con efficacia. Contestualmente, basandoci sullo studio sopra citato, inizieremo la ricerca di fondi per i successivi lavori di sistemazione idrogeologica.



Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

Missione 09 - 02

Assessori Gian Filippo Casanova, Simone Tedeschi

Rendiconto 2023 – 2025

La manutenzione del patrimonio del verde comunale (incluse le potature degli alberi di basso fusto) è stata oggetto di una riorganizzazione, complessiva, che ha comportato la suddivisione della città in zone e l'affidamento a cooperative sociali dell'attività di gestione del verde. È stata inoltre avviata una mappatura puntuale delle aree verdi, della loro dimensione, delle essenze ad alto fusto e delle esigenze specifiche in termini di cura.

Nell'ambito del bando PNRR, il Comune di Novi Ligure è risultato beneficiario di un contributo di € 3.500.000 per la riqualificazione del Parco Castello. Benché il verde non fosse il principale obiettivo del contributo PNRR, i lavori prevedevano anche la valorizzazione del patrimonio arboreo e una sua manutenzione straordinaria che è stata realizzata tra l'autunno del 2024 e la primavera del 2025 e proseguirà con un'opera di ripiantumazione. Il progetto prevedeva poi la ristrutturazione degli edifici insistenti sull'area, nuovi percorsi pedonali e ciclabili e la creazione di aree adibite a spettacoli. A questo, su prescrizione della Soprintendenza, si è aggiunta una componente di scavi archeologici (anch'essa in via di chiusura). Avviati nel 2023, i lavori edili si stanno protrahendo con alcune difficoltà, che l'amministrazione ha affrontato anche con il supporto di legali specialisti nel campo.



Obiettivi 2026

Rispetto alla manutenzione del verde, gli obiettivi riguardano innanzitutto il consolidamento della gestione iniziata negli anni scorsi con lo scopo di migliorarne costantemente la qualità e la tempestività.

Nella primavera 2026 condurremo poi i primi esperimenti di "prato fiorito". Si tratta di aree verdi urbane che riproducono prati dall'aspetto naturale, utilizzando fiori e erbe naturali. La pratica del prato fiorito si sta diffondendo sempre più nel nostro paese e ha effetti molto positivi sulla biodiversità e sulla creazione di un ambiente urbano sano e sostenibile.

Sempre nell'ottica di creare un ambiente urbano vivibile, procederemo con la piantumazione di alberi anche ad alto fusto per compensare gli abbattimenti che si sono resi necessari nel recente passato e, possibilmente, andare oltre.

Rispetto al Parco Castello l'obiettivo è quello di concludere i lavori nei tempi dettati dal PNRR restituendo alla Città un indispensabile polmone verde. A supporto della sua riapertura e del presidio dell'area, sarà inoltre necessario chiudere la convenzione con la Pro Loco cui intendiamo affidare la ex casa del custode e individuare una forma professionale di gestione del bar.





Rifiuti

Missione 09 - 03

Assessore Gian Filippo Casanova

Rendiconto 2023 – 2025

Il periodo 2023 – 2025 ha visto una vera e propria rivoluzione del sistema tariffario della gestione rifiuti, con il definitivo passaggio alla tariffa puntuale, che completa e rende efficace ed equo il sistema di raccolta porta a porta già operativo.

Nell'ambito di quanto consentito dalle normative, sono stati introdotti correttivi ad alcune anomalie ed eccessi di costi a carico di famiglie monocomponente e altre revisioni.

Nel 2024 e 2025 è proseguita l'attività svolta tramite Gestione Ambiente per il recupero dell'evasione, anche tramite controlli incrociati con i dati anagrafici e l'installazione di "fototrappole".

Obiettivi 2026

L'individuazione dei cittadini non registrati al servizio di raccolta rifiuti, la sensibilizzazione a una corretta raccolta differenziata e alla raccolta delle deiezioni canine, il miglioramento del servizio di spazzamento strade, che si avvale dei

cosiddetti "spazzini di quartiere", che affiancano lo spazzamento meccanizzato con la tradizionale scopa e paletta sono tutte azioni mai concluse e sempre suscettibili di miglioramento. Pertanto l'azione dell'amministrazione, nelle dimensioni della sensibilizzazione, del controllo e anche della sanzione, proseguirà anche nei prossimi anni.

In accordo con Gestione Ambiente, ci proponiamo di attivare dal 2026 la possibilità del pagamento della Tariffa Rifiuti in un'unica rata, al fine di ridurre i costi accessori.

Servizio idrico integrato

Missione 09 - 04

Assessori Gian Filippo Casanova, Simone Tedeschi

Rendiconto 2023 – 2025

Nel DUP 2023-2025 l'amministrazione scriveva: "Il servizio idrico della città è gestito tramite la società Gestione Acqua, del gruppo ACOS. Come precisato nelle sezioni dedicate alle società partecipate e agli indirizzi che l'amministrazione intende perseguire, la linea politica dell'amministrazione è quella di arrivare a una sola società di



ambito per la gestione del servizio idrico.”

Con un’azione che ha messo totalmente fuori gioco l’amministrazione di Novi e la società Gestione Acqua, seguendo un’interpretazione sulla natura giuridica consentita per la gestione della distribuzione della risorsa idrica, EGATO6 ha sottratto la concessione alla società del gruppo ACOS, affidandola ad un nuovo soggetto a capitale totalmente pubblico.

La scelta, che ha visto la maggioranza che amministra la città totalmente contraria, è adesso sottoposta alla valutazione della giustizia amministrativa ed è foriera di un grave danno alla società Gestione Acqua, ai suoi dipendenti e a tutti i cittadini.

Obiettivi 2026

L’amministrazione perseguirà l’obiettivo di difendere la propria società in tutte le competenti sedi e quello di arrivare a una sola società d’ambito che includa Gestione Acqua e garantisca al servizio idrico un soggetto gestore in grado di effettuare gli ingenti investimenti che sono necessari al settore. Nel contempo, ci attiveremo nei confronti della nuova società affidataria della concessione, affinché siano garantiti tutti gli investimenti che erano già stati programmati da Gestione Acqua e comunque tutti gli interventi necessari per mantenere e migliorare la rete di distribuzione idrica.



Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione

Missione 09 - 05

Assessori Gian Filippo Casanova, Simone Tedeschi

Rendiconto 2023 – 2025

Nel 2024 si sono conclusi lavori di miglioramento del patrimonio boschivo nell’area del parco dello Scrivia, realizzati grazie a un contributo a valere su risorse FESR (Fondo Europeo di Sviluppo Regionale) in relazione al bando denominato P.S.R. 8.5.1

Nel corso del 2024, con il coordinamento della Provincia, il Comune ha aderito al Bando della Regione Piemonte per la “selezione di progetti atti alla realizzazione di interventi per aumentare la resilienza dei territori fluviali al cambiamento climatico”.

L’area che sarà coinvolta, in caso di positivo esito della domanda, riguarderà i dintorni del Maglietto, edificio storico comunale affidato all’omonima associazione, sede di un museo dell’apicoltura.

Obiettivi 2026

Sulla base delle anticipazioni avute dalla Provincia, ente capofila del progetto di intervento sul territorio dello Scrivia, si prevede che nel corso del 2026 lo stesso avrà esito positivo e ne sarà avviata l’attuazione. Nel contempo, prevediamo di sviluppare e incrementare le attività svolte dal Maglietto (museo delle api), sia nei confronti delle scolaresche sia con nuove iniziative per i cittadini.

TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ (MISSIONE 10)

La missione decima viene così definita dal Glossario COFOG: "Amministrazione, funzionamento e regolamentazione delle attività inerenti la pianificazione, la gestione e l'erogazione di servizi relativi alla mobilità sul territorio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di trasporto e diritto alla mobilità."

Trasporto pubblico locale

Missione 10 - 02

Assessore Simone Tedeschi

Obiettivi 2023 – 2025

Tra il 2024 e il 2025 è stato avviato un percorso per dotare la città di un nuovo piano parcheggi. È stata eseguita innanzitutto una ricognizione puntuale della situazione esistente rispetto alla distribuzione degli stalli, alla situazione degli incassi e delle infrastrutture. Sulla base di ciò l'amministrazione ha determinato un primo riordino degli stalli blu e un adeguamento della situazione infrastrutturale (parcometri fisici e pagamenti tramite applicazioni).



Gli incassi dei parcheggi hanno seguito una dinamica positiva, attribuita al riordino del servizio, alla capillarità dei controlli e al miglioramento della strumentazione di pagamento (**tabella 4**).

Entro la fine del 2025, prenderemo quindi un indirizzo definitivo rispetto alla mappa degli stalli blu e alle tariffe dei parcheggi (orari e abbonamenti), come previsto dalla relazione sul piano parcheggi approvata in Giunta.

È stato inoltre ripreso l'incarico per il Piano Urbano della Mobilità Sostenibile (PUMS). In questo contesto, come da obiettivi per il 2025 sono in corso le analisi per sciogliere i principali nodi ancora aperti rispetto al traffico e ai parcheggi. Tra questi citiamo a titolo esemplificativo:

- parcheggi e viabilità nel centro storico, con particolare riferimento alla ztl lato via Roma;
- viabilità nell'asse di via Oneto e c.so Piave;
- viabilità nell'asse di c.so Marengo (collegato all'intervento del SUA).

Altro obiettivo strategico era la revisione del Servizio di Trasporto Pubblico Locale. Il progetto di rimodulare il trasporto urbano con un servizio "a chiamata" che si affianchi al mantenimento delle linee tradizionali nelle ore di punta è stato

TAB. 4 - INCASSI PARCHEGGI A PAGAMENTO

	2023 (aprile – dicembre)	2024	2025 (gennaio - aprile)
Parcometri	123.380	215.994	71.313
Abbonamenti	24.133	59.586	38.475
Digitali		(inserito nei parcometri)	13.707
Dehors	3.375	6.134	963
Totale	150.888	281.714	124.457

avviato a fine 2024. Il nuovo servizio ha di fatto riassorbito anche lo scuolabus e integrato il trasporto disabili. Nel corso del 2025 stiamo inoltre implementando nuove fermate sul territorio cittadino, che renderanno il trasporto ancora più capillare.

Al primo semestre 2025, il nuovo servizio ha dato bona prova di sé, vedendo un costante incremento dell'utenza.

Obiettivi 2026

Rispetto ai parcheggi l'obiettivo principale del 2026 è quello di attivare le nuove tariffe e mettere a terra la nuova mappa dei parcheggi blu definita entro la fine del 2025.

Rispetto al nuovo trasporto urbano a chiamata gli obiettivi per il 2026 riguardano innanzitutto un monitoraggio del servizio e lo sviluppo di una sua ulteriore comunicazione. Contestualmente lavoreremo per integrare altri servizi come Car Sharing, Taxi e Noleggio con conducente (NCC)

nella piattaforma Moeves+, trasformandola così nel punto di riferimento complessivo per la mobilità sul territorio.

Rispetto ai parcheggi, a partire dai dati relativi ai due anni di gestione interna, nel 2026 sarà possibile ragionare sulle future prospettive di gestione: gestione interna, gestione interna come servizio economico, esternalizzazione attraverso una concessione.

Viabilità e infrastrutture stradali

Missione 10 - 05

Assessori Gian Filippo Casanova, Simone Tedeschi

Rendiconto 2023 - 2025

Il Comune è beneficiario di risorse RFI derivanti dagli accordi CIPE per la realizzazione di opere compensative nell'ambito della realizzazione della AV/AC del Terzo valico dei Giovi. I fondi ammontano a 22.000.000 di euro e sono finalizzati



al miglioramento della “permeabilità” tra i due lati del tracciato ferroviario che corre in Città.

Il progetto principale prevede la realizzazione del sovrappasso ferroviario sull’asse viario Novi-Pozzolo, la cosiddetta “tangenziale ovest” o “tangenzialina”. L’opera aveva inizialmente un costo stimato di 19.000.000, salito poi a 29.000.000 in fase di progettazione preliminare. L’aumento dei costi, evidenziato da RFI, per quanto risulti contenuto a “soli” 27.000.000 da un nuovo conteggio realizzato nella primavera del 2024, non consente l’immediato avvio dell’opera. Data la sua strategicità in questi mesi abbiamo moltiplicato gli sforzi per recuperare le risorse necessarie a finanziare l’intervento. Abbiamo ottenuto dalla Regione l’impegno a lavorare con noi per chiudere il finanziamento.

Su tali fondi risulta poi finanziata la costruzione di una rotatoria in piazza XX Settembre, per un costo di circa 3.000.000. RFI ha consegnato il progetto definitivo a fine luglio 2025, il che consentirà di programmare l’avvio dei lavori armonizzando i tempi con la riqualificazione di Corso Marengo e di Piazza Pernigotti. Tale opera rientra infatti nel progetto complessivo di rigenerazione urbana.

Nello stesso quadro rientra poi l’intervento di riqualificazione di Corso Marengo finalizzato a valorizzarne la funzione di “cerniera della Città”. Il progetto prevede una migliore definizione delle aree pedonali, l’aumento del verde, la riqualificazione dell’illuminazione e una sistemazione della viabilità che fluidifichi il traffico. L’intervento è



finanziato con fondi europei per lo sviluppo regionale (FESR) attraverso il programma regionale delle Strategie Urbane d’Area (SUA) ed è stato approvato dalla Regione a giugno 2025; Come da obiettivi, sono attualmente in corso analisi e sperimentazioni relative alla gestione della nuova viabilità e funzionali alla progettazione esecutiva.

A valere invece sulle risorse del “Progetto condiviso” vengono riconfermati i lavori per la realizzazione di un parcheggio nell’area dell’ex deposito Arfea. Attualmente sono in corso i contatti con i proprietari dell’area, finalizzati a concluderne l’acquisizione da parte del Comune.

A completamento di tale intervento, abbiamo inoltre presentato un progetto di risistemazione del verde su C.so Piave, oltre che su via Edilio Raggio e via Garibaldi sul bando regionale “Infrastrutture verdi”. Sul punto, siamo in attesa dell’esito da parte della Regione.





Accanto a queste opere di orizzonte più strategico, si è poi cercato in questi anni di dedicare particolare attenzione alla manutenzione stradale con una spesa di circa 500.000 euro l'anno.

Nella **tabella 5** (pagina seguente) sono riportati i principali interventi svolti tra il 2023 e il 2025.

In collaborazione con la ragioneria e il patrimonio, nel contesto del lavoro generale di sistemazione dell'inventario, è stato avviato un percorso per dotare la città di uno stradario aggiornato. Tale strumento avrà un impatto diretto anche come strumento programmatico per la gestione del programma asfaltature, consentendo di organizzare dati anche sull'ammaloramento e l'ammortamento delle asfaltature stesse.



Obiettivi 2026

Per quanto riguarda i lavori di riqualificazione di Corso Marengo la Regione ha posto giugno 2026 come termine per la progettazione esecutiva e dicembre per la chiusura dell'appalto.

L'obiettivo è quello di rispettare tali termini portando avanti una progettazione condivisa e coerente con il generale progetto di riqualificazione urbana.

Compatibilmente con la chiusura della conferenza dei servizi e la consegna del progetto definitivo da parte di RFI, occorrerà poi gestire il progetto esecutivo per i lavori di piazza XX Settembre valutando le necessarie modifiche che emergessero tanto dal lavoro di confronto con i portatori di interesse tanto dalle valutazioni tecniche relative al PUMS.

Rispetto al nuovo parcheggio in Corso Piave, l'obiettivo per il 2026 è quello di completare l'acquisizione dell'area e chiudere la progettazione dell'intervento.

Rispetto alla manutenzione stradale l'obiettivo è quello di proseguire con il volume di asfaltature messo in campo in questi anni, compatibilmente con le risorse che si renderanno disponibili.

TAB. 5 - MANUTENZIONE STRADALE, INTERVENTI SVOLTI TRA IL 2023 E IL 2025

Anno	Provvedimento	Via
2023	2023/2024 - LOTTO 1	Rotonda via Ovada
2023	2023/2024 - LOTTO 1	Via La Malfa
2023	2023/2024 - LOTTO 1	Strada Sopra Via Cava
2023	2023/2024 - LOTTO 1	Viale Rimembranza (tratto)
2023	2023/2024 - LOTTO 1	Viale Gazzuolo
2023	2023/2024 - LOTTO 1	Via Buozzi
2024	Ripristini Milano-Sanremo	Tratti di: Via Mazzini, corso Marengo, via Isola, via Ovada
2024	Compensazioni FIBRA	Via Delle Vetriere
2024	Compensazioni FIBRA	Via Della Ferriera
2024	Compensazioni FIBRA	Rotatoria tra via Ovada, via Della Ferriera, via delle Vetriere
2024	Compensazioni FIBRA	Rotatoria tra via Delle Ferriere, via Bixio, via Delle Filande
2024	Compensazioni FIBRA	Rotatoria dei "Campionissimi" tra via Ovada, viale dei Campionissimi
2024	Compensazioni FIBRA	Via Spinelli
2024	Compensazioni FIBRA	Via Adenauer
2024	Compensazioni FIBRA	Via Trattato di Maastricht
2024	Compensazioni FIBRA	Via Trattato di Schengen
2024	Compensazioni FIBRA	Strada del Turchino
2024	Compensazioni FIBRA	Strada Bosco marengo
2024	Compensazioni FIBRA	Via Trattato di Roma
2024	Compensazioni FIBRA	Via Trattato di Parigi
2024	Compensazioni FIBRA	Via Schuman
2024	Interventi d'urgenza	Tratti Viale Unione Europea
2024	Interventi d'urgenza	Tratti: via Isola, Strada Bosco Marengo
2024	2023/2024 - LOTTO 3	Via Pertini
2024	2023/2024 - LOTTO 3	Via Saragat
2024	2023/2024 - LOTTO 3	Strada Sotto Belvedere
2024	2023/2024 - LOTTO 3	Via Giordano
2024	Compensazioni FIBRA	Via Lucedio (da via Dacatra a via Montesanto)
2024	Asfaltature 2023	Strada Monterotondo
2024	Asfaltature 2023	Via Oberdan
2024	Asfaltature 2023	Via Dacatra
2025	2023/2024 - LOTTO 2	Via Dante
2025	2023/2024 - LOTTO 2	Salita Bricchetta
2025	2023/2024 - LOTTO 2	Via Montenero
2025	2023/2024 - LOTTO 2	Via S. Marziano
2025	2024/2025 Lotto 1	Via Carducci (tratti)
2025	2024/2025 Lotto 1	Via Papa Giovanni XXIII (tratti)
2025	2024/2025 Lotto 2	Piazzale Divisione Acqui
2025	2024/2025 Lotto 3	Accesso Scuola Infanzia Arcobaleno
2025	2024/2025 Lotto 4	Ripristini puntuali porfido via Gramsci

SOCCORSO CIVILE (MISSIONE 11)

La missione undicesima viene così definita dal Glossario COFOG: “Amministrazione e funzionamento delle attività relative agli interventi di protezione civile sul territorio, per la previsione, la prevenzione, il soccorso e il superamento delle emergenze e per fronteggiare le calamità naturali. Programmazione, coordinamento e monitoraggio degli interventi di soccorso civile sul territorio, ivi comprese anche le attività in forma di collaborazione con altre amministrazioni competenti in materia. Interventi che rientrano nell’ambito della politica regionale unitaria in materia di soccorso civile.”

Sistema di protezione civile

Missione 11 - 01

Sindaco Rocchino Muliere

È stato approvato il nuovo Piano Comunale di Protezione Civile a seguito di aggiornamento effettuato recentemente sia in base a nuove disposizioni normative sia in base alle differenti necessità emergenziali (in particolare idrogeologiche e sanitarie) presentatesi sul territorio negli ultimi anni.

Si dovrà procedere quindi alla comunicazione alla cittadinanza dei principi cardine in esso contenuto e alla pubblicità dello stesso attraverso

i principali canali di informazione (tra cui sito istituzionale e applicazione Municipium) e tramite i social in modo da diffondere il più possibile la cultura “della protezione civile” a ogni tipo di utenza.

Sulla base del nuovo piano si sta procedendo alla formazione puntuale dei volontari, sia quelli già in servizio che eventualmente quelli di futura iscrizione, anche attraverso l’organizzazione di esercitazioni specifiche e il più possibile rappresentative di scenari emergenziali in modo da mettere in pratica quanto appreso durante la fase teorica.



DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA

(MISSIONE 12)

La missione dodicesima viene così definita dal Glossario COFOG: "Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività in materia di protezione sociale a favore e a tutela dei diritti della famiglia, dei minori, degli anziani, dei disabili, dei soggetti a rischio di esclusione sociale, ivi incluse le misure di sostegno e sviluppo alla cooperazione e al terzo settore che operano in tale ambito. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di diritti sociali e famiglia."

Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido

Missione 12 - 01

Assessori Rachida Hasbane, Simone Tedeschi

Rendiconto 2023 - 2025

L'obiettivo, dichiarato nel programma di mandato, di aumentare orario e posti disponibili negli asili nido è stato perseguito e già nel corso del 2024.

Gli asili hanno messo a disposizione delle famiglie ulteriori 16 posti, portando a 88 il totale disponibile, prolungando l'orario fino alle 17 dal lunedì al venerdì e aggiungendo il sabato mattina per i bambini più grandi.

Nel corso del 2024, si è presentata la possibilità di aderire a un rilancio dei bandi PNRR per la realizzazione di nuovi asili nido (tramite nuova costruzione o adeguamento di immobili non già sede di asili).

Pur nella ristrettezza dei tempi imposti dal bando, l'amministrazione ha ritenuto che un ulteriore aumento dei posti a disposizione fosse una priorità coerente con le politiche di aiuto alle donne, alle famiglie, all'occupazione sul territorio novese, anche nella logica del ruolo di comune capozona.

È stato individuato l'edificio dell'ex Oneto come sede più idonea di un intervento.

La progettazione e l'affidamento dei lavori per il recupero dell'Oneto si sono conclusi nei tempi previsti a ottobre 2024. Il cantiere è partito a inizio 2025 e sta proseguendo con i tempi previsti.



Obiettivi

L'obiettivo principale per il 2026 è quello di concludere i lavori all'Oneto e aprire il nuovo asilo entro l'anno scolastico 2026-27. Il nuovo asilo ospiterà 48 bambini, portando quindi a 136 la capacità totale.

Interventi per la disabilità

Missione 12 - 02

Assessori Rachida Hasbane, Stefano Moro

Rendiconto 2023 - 2025

Nel triennio 2023 -2025 si è proceduto (novembre 2024) a nominare un disability manager, mentre è stato avviato il procedimento di definizione del PEBA. Anche l'attivazione della Consulta del volontariato fa parte del disegno complessivo di interventi per le persone con disabilità.

Obiettivi 2026

L'attenzione alle persone con disabilità e il perseguimento di politiche di inserimento a tutti i livelli (scolastico, professionale, ma anche di partecipazione alla vita sociale e culturale) è un obiettivo perseguito in maniera trasversale e trova sintesi nel principio di una città accessibile a tutti.

Per quanto riguarda nello specifico questa missione, i procedimenti di spesa fanno capo al CSP, nei cui organi è presente e attivo il Comune di Novi Ligure che rappresenta il maggior Comune del Consorzio, all'interno del quale si fa promotore e sostenitore di politiche di aiuto e sostegno alle persone con disabilità e al loro inserimento.

Interventi per gli anziani

Missione 12 - 03

Assessore Rachida Hasbane

Rendiconto 2023 – 2025

La popolazione del comune di Novi è caratterizzata da una forte presenza di anziani. L'attenzione nei loro confronti prevede una pluralità di interventi per favorire l'invecchiamento attivo e la piena fruibilità dei servizi.

Le principali azioni messe in atto direttamente dall'amministrazione in questi primi anni sono state: revisione della tariffa rifiuti per le famiglie monocomponente (in gran parte anziani soli); l'introduzione dal luglio 2024 di uno sportello di assistenza alle persone con difficoltà di accesso al mondo digitale nei confronti della pubblica amministrazione; per tutto l'anno 2025 il comune



ha aderito al progetto regionale “Piemonte digitale 2030” estendendo il servizio di facilitazione digitale a tutti i giorni della settimana sabato incluso in due sedi (presso l'ufficio anagrafe e in biblioteca); il sostegno al centro anziani ospitato a palazzo Lucedio, in locali del comune che è stato di recente rinnovato nei suoi organi direttivi e si ripromette di rilanciare la propria attività.

Obiettivi 2026 - 2028

Per il futuro, si manterranno e si rafforzeranno gli stessi servizi e si approfondirà la possibilità di realizzare orti per gli anziani su uno o più terreni comunali.

Le iniziative dirette di sostegno anche economico fanno capo, come procedimenti di spesa, al CSP, nel quale l'amministrazione comunale è presente e rappresentata. Con il CSP è stato avviato un progetto “invecchiamento attivo”.

Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale

Missione 12 - 04

Assessore Rachida Hasbane

Rendiconto 2023 – 2025

Il nostro programma prevede la virtuosa attivazione di una vera e propria “cultura dell'inclusione” soprattutto nell'organizzazione dell'istruzione, della cultura, delle occasioni di svago e socializzazione, anche attraverso interventi con i trasporti locali e con iniziative per favorire l'accesso al lavoro.



Perseguire questi obiettivi richiede un lavoro trasversale, che include, ad esempio, la rivoluzione attuata nell'organizzazione del trasporto pubblico locale, con l'introduzione del trasporto a chiamata con mezzi dotati di strumenti per l'accessibilità anche con carrozzine.

L'affidamento delle piccole manutenzioni e della gestione del verde a cooperative sociali, la riattivazione (avvenuta a giugno 2024) della Consulta del volontariato con le iniziative che ne potranno conseguire, l'attivazione dei cantieri di lavoro.

Lo sportello informativo e di assistenza per gli stranieri, già potenziato da luglio 2024, è stato oggetto di ulteriore ottimizzazione da luglio 2025, per meglio rispondere alle esigenze di una popolazione di origine straniera anche di seconda e terza generazione.

Obiettivi 2026 - 2028

Per il prossimo triennio, ci proponiamo di migliorare le azioni in corso e di trovare una nuova e più funzionale collocazione di aule e uffici del CPIA, che troverà un punto d'approdo nella sua collocazione all'ex Oneto.

La realizzazione del PEBA, avviata nel 2024, costituirà un ulteriore tassello della politica di inclusione per i soggetti con limitazioni di movimento, visive e altre difficoltà.



Interventi per le famiglie

Missione 12 - 05

Assessore Rachida Hasbane

L'attenzione e il sostegno concreto alle famiglie si realizza con azioni trasversali che attengono la politica per l'ampliamento degli asili nido e la loro accessibilità, il sostegno alle famiglie con figli in difficoltà, la facilitazione dell'accesso alla casa, allo sport, al trasporto scolastico ecc.

Per le azioni specifiche di sostegno non previste in altre missioni, l'amministrazione comunale agisce indirettamente, attraverso i procedimenti in capo al Consorzio per i Servizi alla Persona.

Il rapporto con il CSP e tra CSP e famiglie è stato potenziato attraverso una presenza fissa settimanale di un operatore del CSP stesso (assistente sociale) in comune, in affiancamento al personale dell'ufficio servizi sociali.

Interventi per il diritto alla casa

Missione 12 - 06

Assessore Rachida Hasbane

Rendiconto 2023 - 2025

A cavallo tra 2023 e 2024, l'amministrazione si è trovata ad affrontare il problema delle "decadenze" dei contratti di locazione in alloggi ATC da parte di inquilini gravemente morosi. Si è trattato di un intervento di emergenza su una situazione ormai gravemente compromessa. Ce ne siamo doverosamente fatti carico, ma non può essere la prassi a cui intendiamo limitarci. Occorre mettere in campo politiche capaci di prevenire tali situazioni.

Nel 2025 è stato avviato il previsto "sportello casa" settimanale rivolto a tutti i cittadini per informarli e assisterli per conseguire un vero "diritto alla casa" per tutte le famiglie.

Obiettivi 2026

Per il futuro dovranno concretizzarsi le azioni in corso di definizione con la nuova presidenza ATC, per un puntuale censimento degli alloggi

liberi e delle loro condizioni con attivazione di interventi per renderli effettivamente utilizzabili, un più serrato monitoraggio delle singole situazioni degli inquilini per prevenire e gestire tempestivamente le morosità e per affrontare le situazioni di emergenza.

È inoltre in atto un'interlocuzione con CSP per dar vita a forme di housing sociale.

Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali

Missione 12 - 07

Assessore Rachida Hasbane

In questo ambito il nostro programma si incentra su un forte ruolo del Comune per il governo di un Consorzio dei Servizi alla Persona di cui va tutelata l'unità e che deve essere indirizzato a un ruolo ancor più attivo e meno burocratico e formale. Con la nuova presidenza e il nuovo consiglio di amministrazione, insediatosi a fine 2024, il consorzio ha avviato un percorso di riorganizzazione e rilancio sia al proprio interno sia per quanto riguarda l'azione sul territorio e il rapporto con i comuni consorziati. Da questa nuova fase ci attendiamo una risposta ancor più efficace a sostegno in particolare delle famiglie, degli anziani, dei ragazzi da 0 a 12 anni. Di particolare rilievo il progetto "Dopo di noi" per il quale il Comune di Novi ha messo a disposizione Villa Zucca e che è ormai in fase operativa, con l'adattamento dei locali e la formazione dei giovani destinatari.



La difesa della sanità pubblica e il rafforzamento dell'operatività dell'Ospedale S. Giacomo saranno perseguiti anche tramite la riattivazione dell'Osservatorio Comunale sulla Salute, istituito a Novi Ligure nel 2015.

Inoltre nel prossimo futuro dovremo rafforzare il nostro impegno perché l'ASL renda finalmente operative le strutture dedicate alla sanità territoriale: Casa di Comunità e Ospedale di Comunità.

Cooperazione e associazionismo

Missione 12 - 08

Assessore Rachida Hasbane

Rendiconto 2023 - 2025

Nel corso del 2024 e del 2025, completato tutto l'iter amministrativo relativo ai regolamenti e alla costituzione, sono diventate pienamente operative la Consulta del volontariato e la Consulta Pari Opportunità che affiancano l'assessorato e l'Amministrazione per rendere effettivo il sostegno



della cooperazione e dell'associazionismo, specie quello sociale che costituisce anche a Novi un tassello indispensabile per gli interventi a favore dei bisognosi, delle categorie svantaggiate, degli immigrati, di chi perde il posto di lavoro.

Obiettivi 2026

Continua l'impegno dell'amministrazione per offrire, con modalità rinnovate e coerenti con le esigenze di trasparenza e di compartecipazione, un concreto aiuto alle associazioni, anche attraverso la messa a disposizione di locali comunali e altri spazi pubblici. In questo contesto continuiamo a muoverci nella direzione della "Casa delle Associazioni" per dare la possibilità alle molte Associazioni che ne hanno manifestato l'esigenza di avere una sede adeguata per svolgere al meglio la propria attività. L'obiettivo è passare gradualmente a spazi polifunzionali condivisi.

Le Associazioni andranno poi appoggiate nella ricerca e formazione dei volontari con il necessario coinvolgimento dei giovani e nel supporto per l'accesso a bandi di finanziamento ai vari livelli.

Servizio necroscopico e cimiteriale

Missione 12 - 09

Assessore Simone Tedeschi

Rendiconto 2023 – 2025

Tra il 2024 e il 2025 è stato affrontato il problema della cronica mancanza di spazi nei cimiteri cittadini. Come da obiettivi è stata fatta una mappatura delle concessioni ed è stato avviato un lavoro sistematico di ricognizione finalizzato ad avviare la decadenza delle concessioni per le tombe abbandonate.

L'azione intrapresa, unita alla costruzione di nuovi colombari programmata a cavallo tra il 2025 e il 2026 consentirà di risolvere la mancanza di spazi senza la necessità di un ampliamento del cimitero.

Nel corso del 2025 è stato poi avviato l'iter per l'approvazione di un nuovo regolamento di poli-

zia mortuaria finalizzato ad allineare il Comune con le normative più recenti e a introdurre ulteriori meccanismi virtuosi in grado di valorizzare le concessioni e incentivare la rotazione degli spazi.

Il regolamento affronta inoltre la questione della sepoltura di cittadini di religioni e riti diversi, in particolare per le sepolture che seguono il rito islamico, individuando uno spazio a ciò dedicato. Infine, come da obiettivi, nel 2024 sono stati completati i lavori di manutenzione alla copertura del settore N per un totale di 144 211 € e nel 2025 finanziati quelli per la copertura del settore M.

Obiettivi 2026

Gli obiettivi per il 2026 consistono nel rendere strutturale il lavoro di analisi delle tombe abbandonate, completando ove necessario il relativo iter di decadenza.

Nel 2026 sarà poi possibile procedere a una stipula della convenzione con la comunità islamica che consenta di procedere con la strutturazione di uno spazio di sepoltura dedicato ai cittadini di fede mussulmana. A tale fine è stata individuata il terreno a fianco al cimitero cittadino (lato est), che oggi è già "cimitero" dal punto di vista della normativa urbanistica e necessiterebbe quindi soltanto di una sistemazione edilizia. I lavori di manutenzione straordinaria proseguiranno poi in particolare per quanto riguarda gli impianti dell'illuminazione votiva.



TUTELA DELLA SALUTE (MISSIONE 13)

La missione tredicesima viene così definita dal Glossario COFOG: "Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività per la prevenzione, la tutela e la cura della salute. Comprende l'edilizia sanitaria. Programmazione, coordinamento e monitoraggio delle politiche a tutela della salute sul territorio. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di tutela della salute."

Ulteriori spese in materia sanitaria

Missione 13 - 07

Assessore Gian Filippo Casanova

Rendiconto 2023 – 2025

L'affidamento della gestione del canile municipale all'Arca Novese ETS è stata rinnovato per tre anni. Sono stati attivati, tra 2023 e 2024, contributi regionali per migliorare l'attrezzatura del canile (acquisto di un secondo mezzo attrezzato per il trasporto dei cani) ed anche per campagne di sterilizzazione e controllo della popolazione felina.



Obiettivi 2026

L'eventuale disponibilità di nuove risorse, se messe a disposizione da bandi regionali, sarà intercettata per migliorie alla struttura del canile e per ulteriori interventi sulle colonie feline.

Per queste ultime, siamo in attesa dell'esito del nuovo bando regionale.

SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ (MISSIONE 14)

La missione quattordicesima viene così definita dal Glossario COFOG: "Amministrazione e funzionamento delle attività per la promozione dello sviluppo e della competitività del sistema economico locale, ivi inclusi i servizi e gli interventi per lo sviluppo sul territorio delle attività produttive, del commercio, dell'artigianato, dell'industria e dei servizi di pubblica utilità. Attività di promozione e valorizzazione dei servizi per l'innovazione, la ricerca e lo sviluppo tecnologico del territorio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di sviluppo economico e competitività"

Commercio, reti distributive, tutela dei consumatori

Missione 14 - 02

Assessori Gian Filippo Casanova, Simone Tedeschi

Rendiconto 2023 -2025

Come detto sopra, commercio e turismo, unificati nel medesimo ufficio, dovranno lavorare di concerto nel perseguimento degli obiettivi strategici legati alla promozione del territorio.

Per quanto riguarda la parte strettamente pertinente al commercio, dal 2024 sono stati strutturati i tavoli di confronto e programmazione del Distretto Urbano del Commercio che, assieme ai partner istituzionali (Ascom e Confesercenti)

coinvolgono in maniera stabile associazioni locali e rappresentanti del commercio; un'esperienza ad oggi proficua nello stimolare la collaborazione tra tutti i soggetti e nel concretizzare la programmazione delle iniziative, che nel 2025 ci ha consentito di essere riconfermati come Distretto con un piano strategico aggiornato.

Nel 2024 è stato modificato il regolamento di Novantico con lo scopo di promuoverne un rilancio e nel 2025 è stata ridisegnata la fiera di Santa Caterina, sempre con lo scopo di aumentare la qualità e selezionare meglio gli ambulanti presenti. È stato inoltre aggiornato il regolamento per il Luna Park e gestito lo spostamento temporaneo alla Caserma Giorgi, dovuto ai lavori in piazza Pernigotti.





Nel 2024 è stata rinnovata la convenzione quinquennale tra i comuni associati al Distretto del Novese, le cui attività sono legate principalmente alla promozione del territorio sui canali digitali. Nel 2025 il distretto è stato pienamente integrato con l'ufficio Turismo e Commercio.

Obiettivi 2026

Oltre alla gestione ordinaria del DUC, l'obiettivo per il 2026 è quello di sviluppare un ragionamento più complessivo di sostegno al settore che, partendo dal nuovo piano strategico, possa essere funzionale al reperimento di fondi dedicati.

Occorrerà poi proseguire il lavoro fatto sul commercio ambulante, valutando gli sviluppi di Novantico, della fiera di novembre e ridisegnando anche quella di agosto.

Rispetto al Distretto del novese è infine possibile immaginare l'elaborazione di un piano strategico di comunicazione coordinato anche con Alexala e con gli altri soggetti che si occupano di promozione del territorio.



Reti e altri servizi di pubblica utilità

Missione 14 - 04

Assessore Gian Filippo Casanova

Rendiconto 2023 - 2025

Rientra in questa missione la spesa per la gestione del SUAP, Sportello Unico per le Attività Produttive.

Nel 2024 è stata rinnovata la convenzione con i Comuni associati che sono attualmente 17, per una popolazione totale di 45.058 abitanti.

Nel corso del 2025 il SUAP ha dovuto modificare la propria articolazione a seguito delle modifiche del sistema SSU (Sistema informatico degli sportelli unici), dando assistenza anche ai comuni associati nella fase di transizione.

Obiettivi 2026

Per i prossimi anni, resta confermato l'obiettivo dell'amministrazione di mantenere e incrementare il ruolo del SUAP nella veste di comune centrozona, anche attivando iniziative attive di promozione del comune e dei comuni convenzionati come sede di nuove attività.

Ulteriori modifiche organizzative nel funzionamento dell'ufficio potranno derivare da quanto previsto per la gestione di operazioni ricadenti nella nuova disciplina delle ZLS (Zone logistiche semplificate) che avranno una fase transitoria per poi approdare ad uno sportello unico della ZLS (per le sole operazioni connesse ad attività funzionali al porto di Genova) gestito dalla Regione Liguria.



POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE (MISSIONE 15)

Rientrano in questa missione le attività di Amministrazione e funzionamento delle attività di supporto: alle politiche attive di sostegno e promozione dell'occupazione e dell'inserimento nel mercato del lavoro; alle politiche passive del lavoro a tutela dal rischio di disoccupazione; alla promozione, sostegno e programmazione della rete dei servizi per il lavoro e per la formazione e l'orientamento professionale. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche, anche per la realizzazione di programmi comunitari. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di lavoro e formazione professionale.

Sostegno all'occupazione

Missione 15 - 03

Assessore Gian Filippo Casanova

Rendiconto 2023 – 2025

In questi anni è regolarmente proseguita la consolidata attività di realizzazione di cantieri di lavoro per cittadini in situazione di disagio e di precarietà lavorativa.

Nel corso del 2025 ai consueti cantieri (che hanno coinvolto 8 persone nel periodo ottobre 2024 – ottobre 2025), è stato affiancato un progetto per inclusione socio lavorativa di persone con disabilità (2 partecipanti) e sono stati approvati due progetti di pubblica utilità (PPU) da gestire in partenariato, che coinvolgeranno 15 persone (di cui 6 con disabilità) per una durata di 5 mesi. Altri progetti sono in corso di istruttoria.

Sono state infine avviate le pratiche per poter riprendere a ospitare giovani in servizio civile universale.

Ogni richiesta di tirocinio da parte delle scuole di Novi e della provincia viene presa in considerazione e gestita dagli uffici.

È stato costituito il previsto Osservatorio sul lavoro, insediatosi a giugno 2025 e che entrerà in piena operatività nei prossimi mesi. L'osservatorio si relazionerà con i soggetti pubblici e privati e con le organizzazioni sindacali, per meglio conoscere la realtà del mondo del lavoro locale e la sua evoluzione, allo scopo di monitorare l'andamento delle aziende e le loro problematiche e di sostenere



il miglioramento delle condizioni di lavoro particolarmente per quanto attiene alla sicurezza sul lavoro. Nel frattempo, Novi è diventata sede di un Tavolo di crisi per l'Ex Ilva (Acciaierie d'Italia) di iniziativa regionale, che vede la partecipazione del Sindaco e delle forze politiche e sindacali cittadine.

Obiettivi 2026

Per il futuro, vengono confermate tutte le azioni in corso, dando ogni possibile sviluppo ai cantieri di lavoro. Si porterà a compimento il percorso relativo al servizio civile universale, si renderà pienamente operativo l'Osservatorio sul lavoro.

Viene anche confermato l'obiettivo dell'amministrazione mettere a disposizione del Centro per l'impiego un'ideale sede in locali comunali (Palazzo Pallavicini), anche per riunire in una sola sede più servizi dedicati a chi cerca lavoro e ai lavoratori, grazie all'affiancamento ai già presenti uffici INPS nello stesso immobile. Il progetto, che non si è potuto realizzare nei primi anni di amministrazione, sarà ripreso e adeguato anche in funzione del programmato spostamento del CPIA.

ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE (MISSIONE 17)

La missione diciassettesima viene così definita dal Glossario COFOG: “Programmazione del sistema energetico e razionalizzazione delle reti energetiche nel territorio, nell’ambito del quadro normativo e istituzionale comunitario e statale. Attività per incentivare l’uso razionale dell’energia e l’utilizzo delle fonti rinnovabili. Programmazione e coordinamento per la razionalizzazione e lo sviluppo delle infrastrutture e delle reti energetiche sul territorio. Interventi che rientrano nell’ambito della politica regionale unitaria in materia di energia e diversificazione delle fonti energetiche.” Un approccio innovativo dovrà indirizzare le scelte dell’amministrazione per un utilizzo di fonti energetiche alternative, senza limitare gli interventi ad una stretta porzione di territorio comunale, ma prevedendo un’area di intervento di dimensioni decisamente più importanti di quelle contenute nelle proposte recentemente ipotizzate onde coprire la richiesta di un maggior numero di utilizzatori e soprattutto per limitare al massimo la fonte di energia costituita da combustibili fossili.

Fonti energetiche

Missione 17 - 01

Assessori Gian Filippo Casanova, Simone Tedeschi

Rendiconto 2023 – 2025

È stata avviata ed è in corso di definizione la revisione del project financing sottoscritto nel 2018 con ACOSI per la gestione calore e per la realizzazione del teleriscaldamento. La revisione si è resa necessaria per il mutato contesto internazionale del mercato delle fonti energetiche e per le normative sopravvenute.

Nel 2024 è stata firmata una nuova convenzione Consip con Enel X per la gestione dell’illuminazione pubblica che prevede costi inferiori rispetto al passato relativamente alla parte corrente e un piano articolato di investimenti. Gli interventi previsti (sostituzione corpi illuminanti, sostituzione centraline, riqualificazione della rete) sono iniziati nella prima metà del 2025 e sono in corso.



Obiettivi 2026 - 2028

Per i prossimi anni, alla luce delle nuove agevolazioni alla costituzione delle CER (Comunità energetiche rinnovabili) ora estese ai comuni fino a 50 mila abitanti, riteniamo che siano maturi i tempi per passare alla fase di attuazione di una CER, intervenendo come promotori oltre che come “prosumer” (produttori e consumatori). In questo progetto verranno coinvolti operatori privati specializzati e la società ACOSI del gruppo ACOS.

Anche in relazione alla promozione delle CER, si potrà valutare l’attivazione di un servizio di “sportello informativo energia” per i cittadini.